



# Finanzbericht 2008

# Inhalt

## Visana Krankenversicherung

- 3** Erfolgsrechnung
- 4** Sparten-Erfolgsrechnung
- 6** Bilanz
- 8** Geldflussrechnung
- 9** Anhang zur Jahresrechnung
- 12** Revisionsbericht

## sana24 AG

- 15** Erfolgsrechnung
- 16** Bilanz
- 18** Anhang zur Jahresrechnung
- 20** Revisionsbericht

## vivacare AG

- 23** Erfolgsrechnung
- 24** Bilanz
- 26** Anhang zur Jahresrechnung
- 28** Revisionsbericht

## Visana Versicherungen AG

- 31** Erfolgsrechnung
- 32** Sparten-Erfolgsrechnung
- 34** Bilanz
- 36** Geldflussrechnung
- 37** Anhang zur Jahresrechnung
- 40** Revisionsbericht

## Visana Services AG

- 43** Erfolgsrechnung
- 44** Bilanz
- 46** Anhang zur Jahresrechnung
- 48** Revisionsbericht

## Bewertungsgrundsätze

- 51** Bewertungsgrundsätze Finanzbericht 2008

## Glossar

- 55** Glossar Finanzbericht 2008

## Übersicht Gesamtergebnis 2008 Visana-Gruppe

	<b>KVG</b>	<b>VVG/UVG</b>	<b>Total</b>
	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF
Prämien	1 362.3	822.1	2 184.4
./. Erlösminderungen	5.7	71.3	77.0
./. Rückversicherungen	–	9.2	9.2
Sonstige Betriebserträge	38.2	–	38.2
<b>Ertrag aus Versicherungsgeschäft</b>	<b>1 394.8</b>	<b>741.6</b>	<b>2 136.4</b>
Leistungen	1 940.5	581.3	2 521.8
./. Kostenbeteiligungen/Selbstbehalte/Regresse	241.5	13.1	254.6
./. Rückversicherungen	–	4.9	4.9
Sonstige Leistungen	0.4	–	0.4
./. Risikoausgleich	326.3	–	326.3
./. Veränderung Rückstellungen	39.8	63.7	103.5
Verwaltungsaufwand	76.0	192.0	268.0
<b>Aufwand aus Versicherungsgeschäft</b>	<b>1 409.3</b>	<b>691.6</b>	<b>2 100.9</b>
<b>Erfolg aus Versicherungsgeschäft</b>	<b>-14.5</b>	<b>50.0</b>	<b>35.5</b>
Liegenschaftserfolg			4.5
./. Finanzerfolg			12.1
./. Übriger Erfolg			0.2
<b>Erfolg aus Nichtversicherungsgeschäft</b>			<b>-7.8</b>
./. Steuern			6.7
Entnahme Reserven KVG			2.7
<b>Unternehmenserfolg</b>			<b>23.7</b>

	Mio. CHF
<b>Rückstellung für Versicherungsfälle</b>	<b>1 926.8</b>
<b>Combined Ratio</b>	<b>98.3</b>
Schadensatz	85.8
Kostensatz	12.5

	Mio. CHF
<b>Geschäftsfelder</b>	
Prämien Privatkunden	1 925.0
Prämien Firmenkunden	259.4

	Anzahl
<b>Statistische Kennzahlen</b>	
Gesamtversichertenbestand (per 01.01.2009)	1 009 800
OKP-Versicherte (per 01.01.2009)	535 100
Mitarbeitende	1 387
Vollzeitstellen	1 062

# **Visana Krankenversicherung**



## Erfolgsrechnung

	<b>2008</b>	<b>2007</b>	<b>Veränderung</b>
	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF
<b>Erfolg aus Versicherungsgeschäft</b>			
Prämien Obligatorische Krankenpflegeversicherung	1 309.9	1 345.5	-35.6
Prämien Freiwillige Taggeldversicherung KVG	2.8	3.2	-0.4
./. Erlösminderungen	5.2	2.8	2.4
Rückversicherungen	0.3	0.2	0.1
Sonstige Betriebserträge	30.6	29.5	1.1
<b>Ertrag aus Versicherungsgeschäft</b>	<b>1 338.4</b>	<b>1 375.6</b>	<b>-37.2</b>
Leistungen Obligatorische Krankenpflegeversicherung	1 902.9	1 869.7	33.2
Leistungen Freiwillige Taggeldversicherung KVG	1.8	2.2	-0.4
./. Kostenbeteiligungen/Selbstbehalte/Regresse	233.5	232.4	1.1
Rückversicherungen	1.0	0.3	0.7
Sonstige Leistungen	0.4	0.2	0.2
./. Beiträge der Risikoausgleichsstelle	350.9	337.4	13.5
Veränderung Rückstellungen	-	37.6	-37.6
./. Veränderung Rückstellungen	46.1	-	46.1
Verwaltungsaufwand	73.9	73.0	0.9
<b>Aufwand aus Versicherungsgeschäft</b>	<b>1 349.5</b>	<b>1 413.2</b>	<b>-63.7</b>
<b>Erfolg aus Versicherungsgeschäft</b>	<b>-11.1</b>	<b>-37.6</b>	<b>26.5</b>

## Erfolg aus Nichtversicherungsgeschäft

Liegenschaftsertrag	12.6	12.5	0.1
./. Liegenschaftsaufwand	5.9	5.8	0.1
./. Abschreibungen	3.4	3.4	-
<b>Liegenschaftserfolg</b>	<b>3.3</b>	<b>3.3</b>	<b>0.0</b>
Kapitalertrag	41.7	67.1	-25.4
./. Kapitalaufwand	33.8	32.1	1.7
<b>Finanzerfolg</b>	<b>7.9</b>	<b>35.0</b>	<b>-27.1</b>
Übriger Ertrag	0.6	0.1	0.5
<b>Übriger Erfolg</b>	<b>0.6</b>	<b>0.1</b>	<b>0.5</b>
<b>Erfolg aus Nichtversicherungsgeschäft</b>	<b>11.8</b>	<b>38.4</b>	<b>-26.6</b>
<b>Unternehmenserfolg</b>	<b>0.7</b>	<b>0.8</b>	<b>-0.1</b>

## Sparten-Erfolgsrechnung

	2008	2007	Veränderung	
	OKP Mio. CHF	OKP Mio. CHF	OKP Mio. CHF	OKP %
<b>Erfolg aus Versicherungsgeschäft</b>				
Prämien	1 309.9	1 345.5	-35.6	-2.7
./. Erlösminderungen	5.2	2.8	2.4	85.7
Rückversicherungen	0.2	0.1	0.1	100.0
Sonstige Betriebserträge	30.6	29.5	1.1	3.7
<b>Ertrag aus Versicherungsgeschäft</b>	<b>1 335.5</b>	<b>1 372.3</b>	<b>-36.8</b>	<b>-2.7</b>
<b>Leistungen</b>				
Leistungen	1 902.9	1 869.7	33.2	1.8
./. Kostenbeteiligungen/Selbstbehalte/Regresse	233.5	232.4	1.1	0.5
Rückversicherungen	1.0	0.3	0.7	233.3
Sonstige Leistungen	0.4	0.2	0.2	100.0
./. Beiträge der Risikoausgleichsstelle	350.9	337.4	13.5	4.0
Veränderung Rückstellungen	-	37.7	-37.7	-
./. Veränderung Rückstellungen	45.8	-	45.8	-
Verwaltungsaufwand	73.8	72.9	0.9	1.2
<b>Aufwand aus Versicherungsgeschäft</b>	<b>1 347.9</b>	<b>1 411.0</b>	<b>-63.1</b>	<b>-4.5</b>
<b>Erfolg aus Versicherungsgeschäft</b>	<b>-12.4</b>	<b>-38.7</b>	<b>26.3</b>	<b>68.0</b>

## Erfolg aus Nichtversicherungsgeschäft

<b>Liegenschaftserfolg</b>	-	-	-	-
<b>Finanzerfolg</b>	-	-	-	-
<b>Übriger Erfolg</b>	-	-	-	-
<b>Erfolg aus Nichtversicherungsgeschäft</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Unternehmenserfolg</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Rückstellung für Versicherungsfälle</b>				
in CHF	520.0	565.8	-45.8	-8.1
in % der Nettoleistungen	31.1	34.5	-	-9.9
<b>Reserven</b>				
in CHF	249.6	250.2	-0.6	-0.2
in % der Nettoprämien	18.7	18.2	-	2.8

2008		2007		Veränderung		2008		2007		Veränderung	
Taggeld KVG	Taggeld KVG	Taggeld KVG	Taggeld KVG	Taggeld KVG	Taggeld KVG	Total KVG	Total KVG	Total KVG	Total KVG	Total KVG	Total KVG
Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF	%	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF	%
2.8	3.2	-0.4	-12.5		1 312.7	1 348.7	-36.0	-2.7			
-	-	-	-		5.2	2.8	2.4	85.7			
0.1	0.1	-	-		0.3	0.2	0.1	50.0			
-	-	-	-		30.6	29.5	1.1	3.7			
<b>2.9</b>	<b>3.3</b>	<b>-0.4</b>	<b>-12.1</b>		<b>1 338.4</b>	<b>1 375.6</b>	<b>-37.2</b>	<b>-2.7</b>			
1.8	2.2	-0.4	-18.2		1 904.7	1 871.9	32.8	1.8			
-	-	-	-		233.5	232.4	1.1	0.5			
-	-	-	-		1.0	0.3	0.7	233.3			
-	-	-	-		0.4	0.2	0.2	100.0			
-	-	-	-		350.9	337.4	13.5	4.0			
-	-	-	-		-	37.7	-37.7	-			
0.3	0.1	0.2	200.0		46.1	0.1	46.0	-			
0.1	0.1	-	-		73.9	73.0	0.9	1.2			
<b>1.6</b>	<b>2.2</b>	<b>-0.6</b>	<b>-27.3</b>		<b>1 349.5</b>	<b>1 413.2</b>	<b>-63.7</b>	<b>-4.5</b>			
<b>1.3</b>	<b>1.1</b>	<b>0.2</b>	<b>18.2</b>		<b>-11.1</b>	<b>-37.6</b>	<b>26.5</b>	<b>70.5</b>			

-	-	-	-		3.3	3.3	-	-			
-	-	-	-		7.9	35.0	-27.1	-77.4			
-	-	-	-		0.6	0.1	0.5	500.0			
-	-	-	-		11.8	38.4	-26.6	-69.3			
-	-	-	-		0.7	0.8	-0.1	-12.5			
0.5	0.8	-0.3	-37.5		520.5	566.6	-46.1	-8.1			
27.8	36.4	-	-23.6		31.1	34.5	-	-9.9			
49.3	47.8	1.5	3.1		298.9	298.0	0.9	0.3			
1 700.0	1 448.5	-	17.4		22.3	21.7	-	2.8			



## Bilanz per 31.12.2008 Aktiven

	<b>2008</b>	<b>2007</b>	<b>Veränderung</b>
	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF
<b>Flüssige Mittel</b>	<b>127.5</b>	<b>88.2</b>	<b>39.3</b>
Forderungen gegenüber Versicherten	50.9	55.6	-4.7
Forderungen gegenüber Partnern	14.3	6.3	8.0
Prämienverbilligung	0.6	3.8	-3.2
./.. Wertberichtigung auf Forderungen	19.0	17.0	2.0
<b>Forderungen aus dem Versicherungsgeschäft</b>	<b>46.8</b>	<b>48.7</b>	<b>-1.9</b>
Sonstige Forderungen	2.9	4.5	-1.6
Aktive Rechnungsabgrenzungen	9.9	11.4	-1.5
<b>Übrige Forderungen</b>	<b>12.8</b>	<b>15.9</b>	<b>-3.1</b>
<b>Umlaufvermögen</b>	<b>187.1</b>	<b>152.8</b>	<b>34.3</b>
Wertschriften	719.5	757.1	-37.6
Beteiligungen	2.6	2.6	-
Hypotheken/Darlehen	53.6	53.1	0.5
Liegenschaften	97.6	101.0	-3.4
<b>Anlagevermögen</b>	<b>873.3</b>	<b>913.8</b>	<b>-40.5</b>
<b>Aktiven</b>	<b>1 060.4</b>	<b>1 066.6</b>	<b>-6.2</b>

## Bilanz per 31.12.2008 Passiven

	<b>2008</b>	<b>2007</b>	<b>Veränderung</b>
	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF
Leistungszahlungen	69.5	76.6	-7.1
Postschecks (ASR)	0.3	0.4	-0.1
Vorausbezahlte Prämien	103.1	75.4	27.7
Risikoausgleich	27.3	36.3	-9.0
Kontokorrent Visana Versicherungen AG	15.2	1.0	14.2
<b>Verbindlichkeiten aus dem Versicherungsgeschäft</b>	<b>215.4</b>	<b>189.7</b>	<b>25.7</b>
Versicherungstechnische Rückstellungen	521.3	567.0	-45.7
<b>Rückstellungen</b>	<b>521.3</b>	<b>567.0</b>	<b>-45.7</b>
Verbindlichkeiten gegenüber Lieferanten	0.2	0.8	-0.6
Sonstige Verbindlichkeiten	18.6	5.9	12.7
Passive Rechnungsabgrenzungen	6.0	5.2	0.8
<b>Übrige Verbindlichkeiten</b>	<b>24.8</b>	<b>11.9</b>	<b>12.9</b>
<b>Fremdkapital</b>	<b>761.5</b>	<b>768.6</b>	<b>-7.1</b>
Technische Reserven KVG	298.2	297.2	1.0
Unternehmenserfolg	0.7	0.8	-0.1
<b>Eigenkapital</b>	<b>298.9</b>	<b>298.0</b>	<b>0.9</b>
<b>Passiven</b>	<b>1 060.4</b>	<b>1 066.6</b>	<b>-6.2</b>

## Geldflussrechnung

	<b>2008</b>	<b>2007</b>	<b>Veränderung</b>
	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF
<b>Anfangsbestand Fonds Geld</b>	<b>88.2</b>	<b>90.2</b>	<b>-2.0</b>
Zahlungen von Versicherten	2 155.2	2 205.6	-50.4
Zahlungen der öffentlichen Hand	134.1	128.8	5.3
Zahlungen Risikoausgleich	363.8	340.9	22.9
Liquiditätswirksamer Finanzerfolg	26.2	46.8	-20.6
<b>Geldzufluss aus Geschäftstätigkeit</b>	<b>2 679.3</b>	<b>2 722.1</b>	<b>-42.8</b>
Zahlungen an Leistungserbringer und Versicherte	2 331.7	2 410.8	-79.1
Geldabfluss Kontokorrente Visana-Gruppe	331.1	241.4	89.7
<b>Geldfluss aus Geschäftstätigkeit</b>	<b>16.5</b>	<b>69.9</b>	<b>-53.4</b>
Verkäufe/Tilgungen Obligationen*	103.4	108.1	-4.7
Verkäufe Aktien*	91.9	142.8	-50.9
<b>Geldzufluss Finanzanlagen</b>	<b>195.3</b>	<b>250.9</b>	<b>-55.6</b>
Käufe Obligationen*	50.5	145.2	-94.7
Käufe Aktien*	122.3	176.3	-54.0
<b>Geldabfluss Finanzanlagen</b>	<b>172.8</b>	<b>321.5</b>	<b>-148.7</b>
Geldabfluss aus übriger Investitionstätigkeit	1.2	1.3	-0.1
<b>Geldfluss aus Investitionstätigkeit</b>	<b>21.3</b>	<b>-71.9</b>	<b>93.2</b>
Ausserordentliche Einlage VBAG	1.5	-	1.5
<b>Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>	<b>1.5</b>	<b>-</b>	<b>1.5</b>
<b>Veränderung Fonds Geld</b>	<b>39.3</b>	<b>-2.0</b>	<b>41.3</b>
<b>Schlussbestand Fonds Geld</b>	<b>127.5</b>	<b>88.2</b>	<b>39.3</b>
Post	47.8	46.1	1.7
Banken	79.7	42.1	37.6
<b>Nachweis Fonds Geld</b>	<b>127.5</b>	<b>88.2</b>	<b>39.3</b>

\* und ähnliche Anlagen

# Anhang zur Jahresrechnung

## 1. Erfolgsrechnung

Die Prämienenerträge in der Sparte OKP nahmen hauptsächlich auf Grund der vermehrten Wechsel der Versicherten auf Modelle mit eingeschränkter Arztwahl ab.

Unter den sonstigen Betriebserträgen ist eine Reserveneinlage von CHF 1.5 Mio. der Visana Beteiligungen AG enthalten.

Die Teuerung aus Tariferhöhungen und Mengenausweitungen führte trotz des knapp gehaltenen Versichertenbestandes zu steigenden Leistungen.

Der ausgewiesene Finanzerfolg notiert deutlich tiefer als der Vorjahreswert. Nebst realisierten Kursverlusten auf Positionen, denen wir kein Kurspotential mehr zubilligen, und zur Vermeidung grösserer Kurseinbussen belastete die Bildung zusätzlicher Wertberichtigungen das Ergebnis. Das Börsenjahr 2008 wird zweifellos als eines der schwierigsten in die Geschichte eingehen. Trotz Liquiditätszusagen und

Hilfspaketen der Regierungen stürzten die Aktienkurse auf historische Tiefstwerte ab. Stark gestiegene Volatilitäten und hohe Kreditrisikoaufschläge sorgten für anhaltende Verunsicherung unter den Marktteilnehmern.

Angesichts der rückläufigen Wirtschaftsentwicklung sahen sich die Notenbanken zu drastischen Zinssenkungen gezwungen. Dieser Trend schlug auch auf die langfristigen Zinssätze durch. Die global einsetzende Rezession dürfte die Entwicklung an den Finanzmärkten in nächster Zeit hemmen. Es resultierte eine Minusperformance von 13 %.

## 2. Bilanz

### Aktiven

Die Guthaben gegenüber Versicherten sind angestiegen. Die Forderungen betragen 4.99 % der OKP-Bruttoprämien. Der Zahlungsverzug der über 60 Tage verfallenen

### Anlagespiegel

	Kapitalanlagen					
	Aktien*	Obligationen*	Total Wertschriften	Beteiligungen	Hypotheken/ Darlehen	Liegenschaften
	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF
Werte per 01.01.2008						
Anschaffungswerte	323.9	553.2	877.1	2.6	55.9	169.0
./. Wertberichtigungen	80.0	40.0	120.0	–	2.8	68.0
<b>Buchwerte</b>	<b>243.9</b>	<b>513.2</b>	<b>757.1</b>	<b>2.6</b>	<b>53.1</b>	<b>101.0</b>
Zugänge	122.5	50.5	173.0	–	5.5	0.5
./. Abgänge	92.2	103.4	195.6	–	5.0	1.3
./. Bildung Wertberichtigungen	35.0	–	35.0	–	–	2.6
Auflösung Wertberichtigungen	–	20.0	20.0	–	–	–
<b>Veränderungen</b>	<b>–4.7</b>	<b>–32.9</b>	<b>–37.6</b>	<b>–</b>	<b>0.5</b>	<b>–3.4</b>
<b>Total</b>	<b>354.2</b>	<b>500.3</b>	<b>854.5</b>	<b>2.6</b>	<b>56.4</b>	<b>168.2</b>
<b>Wertberichtigungen</b>	<b>–115.0</b>	<b>–20.0</b>	<b>–135.0</b>	<b>–</b>	<b>–2.8</b>	<b>–70.6</b>
Werte per 31.12.2008						
<b>Buchwerte</b>	<b>239.2</b>	<b>480.3</b>	<b>719.5</b>	<b>2.6</b>	<b>53.6</b>	<b>97.6</b>

\* und ähnliche Anlagen

Forderungen hat im Vorjahresvergleich zugenommen.

Die an der Burgstrasse 18 in Thun freigeordneten Büroräumlichkeiten im Stockwerkeigentum wurden an einen Miteigentümer verkauft. Der angewandte Abschreibungssatz beträgt wie im Vorjahr 2 % der Anlagekosten.

Die gegenüber dem Vorjahr nahezu unveränderte Anlagestrategie orientiert sich einerseits an der Risikofähigkeit des Vermögens und andererseits an den Renditebeziehungsweise Risikoerwartungen einzelner Anlagekategorien. Durch Bildung zusätzlicher Wertberichtigungen wird dem anhaltend angespannten Umfeld an den Finanzmärkten Rechnung getragen.

#### **Passiven**

Die Rückstellung für hängige Versicherungsfälle in der OKP konnte von 34.5 % auf 31.1 % des Nettoleistungsvolumens gesenkt werden.

Mit 22.3 % der Nettoprämien nahm die Reservequote KVG um 0.6 %-Punkte zu. Dies infolge praktisch ausgeglichenen Ergebnisses gemessen am tieferen Prämienvolumen. Der gesetzliche Minimalwert beträgt für das Jahr 2008 11 %.

### 3. Geldflussrechnung

Aus Gründen der administrativen Zusammenführung und damit einfacheren Abrechnung gegenüber Versicherten und Leistungserbringern erfolgt der Geldverkehr der Heilungskostenzusatzversicherungen der Visana Versicherungen AG (VVAG) über die Geldkonti der Visana Krankenversicherung. Der Geldabfluss Kontokorrente Visana-Gruppe beinhaltet unter anderem den Zahlungsausgleich mit der VVAG.

### 4. Bewertungsgrundsätze

Siehe separates Kapitel Seite 51.

## 5. OR 663b

	<b>2008</b>	<b>2007</b>
	Mio. CHF	Mio. CHF
Brandversicherungswerte der Liegenschaften	213.1	204.5
<b>Beteiligungen</b>		
Visana Services AG, Muri BE Erbringung von Dienstleistungen im Versicherungsbereich Aktienkapital CHF 6.5 Mio. Beteiligung 40 %	2.6	2.6

### Eventualverbindlichkeiten

Die Gesellschaft gehört der MwSt.-Gruppe Visana Services AG an und haftet somit solidarisch für die Mehrwertsteuerschulden der Gesamtgruppe gegenüber der Eidgenössischen Steuerverwaltung.

### Risikobeurteilung

Die Visana-Gruppe verfügt über einen unternehmensweiten Prozess Risikomanagement. Die Risikobeurteilung wird jährlich mittels Assessments vorgenommen. Unter Beachtung von unternehmensexternen und -internen Einflüssen und Entwicklungen sowie dem Beizug der Vorjahresergebnisse erarbeiten dabei in Oberverantwortung des Verwaltungsrates, dieser, die Direktion und die einzelnen Prozesse, in Ergänzung zum vorhandenen systematischen Aufbau von Regelungen und Weisungen, die die Geschäftstätigkeit bestimmen, stufengerechte Risikoprofile mit spezifischen, zukunftsgerichteten Risikoszenarien, deren Auswirkungen und Eintrittswahrscheinlichkeit bewertet sowie mit Massnahmen hinterlegt werden. Ein Risikomanagement-Team koordiniert den Prozess sowie die Ergebnisberichte und überwacht die Umsetzung der definierten Massnahmen. Zu den diesjährigen Top-Risikoszenarien zählen unter anderem die versicherungstechnische Entwicklung der Visana, die Auswirkungen des Finanzierungsbedarfes der Krankenversicherer sowie der regulatorische Einfluss auf Angebot und Tarife.

## 6. Antrag an den Stiftungsrat

Es wird beantragt, das Bilanzergebnis wie folgt zu verteilen:

	<b>2008</b>	<b>2007</b>
	Mio. CHF	Mio. CHF
Unternehmenserfolg	0.7	0.8
<b>Bilanzergebnis zur Verfügung des Stiftungsrates</b>	<b>0.7</b>	<b>0.8</b>
Zuweisung an technische Reserven KVG	0.7	0.8
<b>Veränderung des Eigenkapitals</b>	<b>0.7</b>	<b>0.8</b>

# Revisionsbericht

Bericht der Revisionsstelle zur Jahresrechnung an den Stiftungsrat der

## Visana, Bern

Als Revisionsstelle haben wir die beiliegende Jahresrechnung der Visana, bestehend aus Bilanz, Erfolgsrechnung und Anhang (Seiten 3, 6, 7 und 11), für das am 31. Dezember 2008 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft.

## Verantwortung des Stiftungsrates

Der Stiftungsrat ist für die Aufstellung der Jahresrechnung in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften und der Stiftungsurkunde verantwortlich. Diese Verantwortung beinhaltet die Ausgestaltung, Implementierung und Aufrechterhaltung eines internen Kontrollsystems mit Bezug auf die Aufstellung einer Jahresrechnung, die frei von wesentlichen falschen Angaben als Folge von Verstössen oder Irrtümern ist. Darüber hinaus ist der Stiftungsrat für die Auswahl und die Anwendung sachgemässer Rechnungslegungsmethoden sowie die Vornahme angemessener Schätzungen verantwortlich.

## Verantwortung der Revisionsstelle

Unsere Verantwortung ist es, aufgrund unserer Prüfung ein Prüfungsurteil über die Jahresrechnung abzugeben. Wir haben unsere Prüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den Schweizer Prüfungsstandards vorgenommen. Nach diesen Standards haben wir die Prüfung so zu planen und durchzuführen, dass wir hinreichende Sicherheit gewinnen, ob die Jahresrechnung frei von wesentlichen falschen Angaben ist.

Eine Prüfung beinhaltet die Durchführung von Prüfungshandlungen zur Erlangung von Prüfungsnachweisen für die in der Jahresrechnung enthaltenen Wertansätze und sonstigen Angaben. Die Auswahl der Prüfungshandlungen liegt im pflichtgemässen Ermessen des Prüfers. Dies schliesst eine Beurteilung der Risiken wesentlicher falscher Angaben in der Jahresrechnung als Folge von Verstössen oder Irrtümern ein. Bei der Beurteilung dieser Risiken berücksichtigt der Prüfer das interne Kontrollsystem, soweit es für die Aufstellung der Jahres-

rechnung von Bedeutung ist, um die den Umständen entsprechenden Prüfungshandlungen festzulegen, nicht aber um ein Prüfungsurteil über die Wirksamkeit des internen Kontrollsystems abzugeben. Die Prüfung umfasst zudem die Beurteilung der Angemessenheit der angewandten Rechnungslegungsmethoden, der Plausibilität der vorgenommenen Schätzungen sowie eine Würdigung der Gesamtdarstellung der Jahresrechnung. Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise eine ausreichende und angemessene Grundlage für unser Prüfungsurteil bilden.

## Prüfungsurteil

Nach unserer Beurteilung entspricht die Jahresrechnung für das am 31. Dezember 2008 abgeschlossene Geschäftsjahr dem schweizerischen Gesetz und der Stiftungsurkunde.

## Berichterstattung aufgrund weiterer gesetzlicher Vorschriften

Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen an die Zulassung gemäss Revisionsaufsichtsgesetz (RAG) und die Unabhängigkeit (Art. 728 OR und Art. 11 RAG) erfüllen und keine mit unserer Unabhängigkeit nicht vereinbare Sachverhalte vorliegen.

In Übereinstimmung mit Art. 728a Abs. 1 Ziff. 3 OR und dem Schweizer Prüfungsstandard 890 bestätigen wir, dass ein gemäss den Vorgaben des Stiftungsrates ausgestaltetes internes Kontrollsystem für die Aufstellung der Jahresrechnung existiert.

Ferner bestätigen wir, dass der Antrag über die Verwendung des Bilanzgewinnes dem schweizerischen Gesetz und der Stiftungsurkunde entspricht und empfehlen, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen.

KPMG AG

### Hieronymus T. Dormann

Zugelassener Revisionsexperte  
Leitender Revisor

### Cécile Martenet

Zugelassene Revisionsexpertin

Gümligen-Bern, 22. April 2009

**sana24 AG**





## Erfolgsrechnung

	<b>2008</b>	<b>2007</b>	<b>Veränderung</b>
	TCHF	TCHF	TCHF
<b>Erfolg aus Versicherungsgeschäft</b>			
Prämien Obligatorische Krankenpflegeversicherung	48 310.9	12 097.0	36 213.9
Prämien Freiwillige Taggeldversicherung	1.1	–	1.1
./. Erlösminderungen	457.8	124.1	333.7
./. Rückversicherungen	241.5	60.5	181.0
Sonstige Betriebserträge	7 528.9	0.0	7 528.9
<b>Ertrag aus Versicherungsgeschäft</b>	<b>55 141.6</b>	<b>11 912.4</b>	<b>43 229.2</b>
Leistungen Obligatorische Krankenpflegeversicherung	35 135.8	7 679.5	27 456.3
./. Kostenbeteiligungen/Selbstbehalte/Regresse	7 818.2	1 745.8	6 072.4
./. Rückversicherungen	914.8	339.4	575.4
Sonstige Leistungen	3.2	0.6	2.6
Beiträge an Risikoausgleichsstelle	23 655.6	4 651.9	19 003.7
Veränderung Rückstellungen	6 178.0	1 692.0	4 486.0
Verwaltungsaufwand	2 049.9	479.3	1 570.6
<b>Aufwand aus Versicherungsgeschäft</b>	<b>58 289.5</b>	<b>12 418.1</b>	<b>45 871.4</b>
<b>Erfolg aus Versicherungsgeschäft</b>	<b>-3 147.9</b>	<b>-505.7</b>	<b>-2 642.2</b>
<b>Erfolg aus Nichtversicherungsgeschäft</b>			
Kapitalertrag	505.9	148.8	357.1
./. Kapitalaufwand	57.3	15.7	41.6
<b>Finanzerfolg</b>	<b>448.6</b>	<b>133.1</b>	<b>315.5</b>
Übriger Ertrag	4.8	2.6	2.2
<b>Übriger Erfolg</b>	<b>4.8</b>	<b>2.6</b>	<b>2.2</b>
<b>Erfolg aus Nichtversicherungsgeschäft</b>	<b>453.4</b>	<b>135.7</b>	<b>317.7</b>
<b>Entnahme Reserven KVG</b>	<b>2 694.5</b>	<b>370.0</b>	<b>2 324.5</b>
Ausserordentliche Einlage VBAG	12 000.0	–	12 000.0
./. Ausserordentliche Zuweisung Reserven KVG	12 000.0	–	12 000.0
<b>Sonstiges</b>			
Sonstiger Ertrag	0.5	0.5	–
<b>Neutraler Erfolg</b>	<b>0.5</b>	<b>0.5</b>	<b>–</b>
<b>Unternehmenserfolg</b>	<b>0.5</b>	<b>0.5</b>	<b>–</b>

## Bilanz per 31.12.2008 Aktiven

	<b>2008</b>	<b>2007</b>	<b>Veränderung</b>
	TCHF	TCHF	TCHF
<b>Flüssige Mittel</b>	<b>52 078.8</b>	<b>8 304.0</b>	<b>43 774.8</b>
Forderungen gegenüber Versicherten	1 866.2	741.2	1 125.0
Forderungen gegenüber Partnern	186.7	7.7	179.0
Prämienverbilligung	33.6	8.6	25.0
Kontokorrent Visana Versicherungen AG	–	58.5	–58.5
./.. Wertberichtigung auf Forderungen	500.0	150.0	350.0
<b>Forderungen aus dem Versicherungsgeschäft</b>	<b>1 586.5</b>	<b>666.0</b>	<b>920.5</b>
Sonstige Forderungen	80.7	17.2	63.5
Aktive Rechnungsabgrenzungen	673.3	278.9	394.4
<b>Übrige Forderungen</b>	<b>754.0</b>	<b>296.1</b>	<b>457.9</b>
<b>Umlaufvermögen</b>	<b>54 419.3</b>	<b>9 266.1</b>	<b>45 153.2</b>
<b>Aktiven</b>	<b>54 419.3</b>	<b>9 266.1</b>	<b>45 153.2</b>

## Bilanz per 31.12.2008 Passiven

	<b>2008</b>	<b>2007</b>	<b>Veränderung</b>
	TCHF	TCHF	TCHF
Leistungszahlungen	1 953.0	267.9	1 685.1
Postschecks (ASR)	21.3	4.8	16.5
Vorausbezahlte Prämien	11 737.5	2 379.5	9 358.0
Risikoausgleich	18 764.5	1 277.1	17 487.4
Kontokorrent Visana Versicherungen AG	1 004.8	–	1 004.8
<b>Verbindlichkeiten aus dem Versicherungsgeschäft</b>	<b>33 481.1</b>	<b>3 929.3</b>	<b>29 551.8</b>
Versicherungstechnische Rückstellungen	8 800.0	2 622.0	6 178.0
<b>Rückstellungen</b>	<b>8 800.0</b>	<b>2 622.0</b>	<b>6 178.0</b>
Sonstige Verbindlichkeiten	160.5	26.0	134.5
Passive Rechnungsabgrenzungen	–	17.1	–17.1
<b>Übrige Verbindlichkeiten</b>	<b>160.5</b>	<b>43.1</b>	<b>117.4</b>
Technische Reserven KVG	2 570.1	2 940.1	–370.0
Reserveneinlage KVG	12 000.0	–	12 000.0
./.. Spartenerfolg KVG	2 694.5	370.0	2 324.5
<b>Technische Reserven KVG</b>	<b>11 875.6</b>	<b>2 570.1</b>	<b>9 305.5</b>
<b>Fremdkapital</b>	<b>54 317.2</b>	<b>9 164.5</b>	<b>45 152.7</b>
Aktienkapital	100.0	100.0	–
Gewinnvortrag	1.5	1.1	0.4
Gesetzliche Reserven	0.1	0.0	0.1
Unternehmenserfolg	0.5	0.5	–
<b>Eigenkapital</b>	<b>102.1</b>	<b>101.6</b>	<b>0.5</b>
<b>Passiven</b>	<b>54 419.3</b>	<b>9 266.1</b>	<b>45 153.2</b>

## Anhang zur Jahresrechnung

### 1. Erfolgsrechnung

Der stark gestiegene Versichertenbestand widerspiegelt sich in dem um 299.4 % höheren Prämienenertrag.

### 2. Bilanz

#### **Aktiven**

Im Zuge der Wachstumsphase wird ein verhältnismässig hoher Teil des Vermögens in flüssigen Mitteln gehalten. Eine Anlage verfügbarer Liquidität wurde aus Gründen der optimalen Ertrags- und Risikofähigkeit unterjährig in Form eines Darlehens bei der Visana Versicherungen AG (VVAG) getätigt.

#### **Passiven**

Die Rückstellung für hängige Versicherungsfälle in der OKP beträgt 33.3 % der

Nettoleistungen. Auf Grund des eingeschlagenen Wachstumskurses wurde die Rückstellungsquote weiter erhöht. Bei der freiwilligen Taggeldversicherung KVG wird infolge unwesentlicher Deckungen und in Ermangelung von Schadenfällen auf eine separate Äufnung der Schadenrückstellungen und eine Spartenrechnung verzichtet.

Mit 21.5 % der Nettoprämien nahm die Reservequote um 0.1%-Punkte ab, dies wegen des höheren Prämienvolumens und des negativen Spartenerfolges. Der gesetzliche Minimalwert beträgt 20 %.

### 3. Bewertungsgrundsätze

Siehe separates Kapitel Seite 51.

## 4. OR 663b

### Eventualverbindlichkeiten

Die Gesellschaft gehört der MwSt.-Gruppe Visana Services AG an und haftet somit solidarisch für die Mehrwertsteuerschulden der Gesamtgruppe gegenüber der Eidgenössischen Steuerverwaltung.

Die verfügbare Liquidität wird unterjährig in Form eines Darlehens an die Visana Versicherungen AG angelegt. Bei einer Direktanlage wäre eine marktübliche Rendite auf Grund der Risikofähigkeit nicht möglich.

---

### Risikobeurteilung

Die Visana-Gruppe verfügt über einen unternehmensweiten Prozess Risikomanagement. Die Risikobeurteilung wird jährlich mittels Assessments vorgenommen. Unter Beachtung von unternehmensexternen und -internen Einflüssen und Entwicklungen sowie dem Beizug der Vorjahresergebnisse erarbeiten dabei in Oberverantwortung des Verwaltungsrates, dieser, die Direktion und die einzelnen Prozesse, in Ergänzung zum vorhandenen systematischen Aufbau von Regelungen und Weisungen, die die Geschäftstätigkeit bestimmen, stufengerechte Risikoprofile mit spezifischen, zukunftsgerichteten Risikoszenarien, deren Auswirkungen und Eintrittswahrscheinlichkeit bewertet sowie mit Massnahmen hinterlegt werden. Ein Risikomanagement-Team koordiniert den Prozess sowie die Ergebnisberichte und überwacht die Umsetzung der definierten Massnahmen. Zu den diesjährigen Top-Risikoszenarien zählen unter anderem die versicherungstechnische Entwicklung der Visana, die Auswirkungen des Finanzierungsbedarfes der Krankenversicherer sowie der regulatorische Einfluss auf Angebot und Tarife.

---

## 5. Antrag des Verwaltungsrates an die Generalversammlung

Der Verwaltungsrat beantragt, das Bilanzergebnis wie folgt zu verteilen:

	<b>2008</b>	<b>2007</b>
	TCHF	TCHF
Unternehmenserfolg	0.50	0.50
Gewinnvortrag	1.53	1.06
<b>Bilanzergebnis zur Verfügung Generalversammlung</b>	<b>2.03</b>	<b>1.56</b>
Zuweisung an gesetzliche Reserven	-0.34	-0.03
<b>Vortrag auf neue Rechnung</b>	<b>1.69</b>	<b>1.53</b>

# Revisionsbericht

Bericht der Revisionsstelle zur Jahresrechnung an die Generalversammlung der

## **sana24 AG, Muri bei Bern**

Als Revisionsstelle haben wir die beiliegende Jahresrechnung der sana24 AG, bestehend aus Erfolgsrechnung, Bilanz und Anhang (Seiten 15, 16, 17 und 19), für das am 31. Dezember 2008 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft.

## Verantwortung des Verwaltungsrates

Der Verwaltungsrat ist für die Aufstellung der Jahresrechnung in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften und den Statuten verantwortlich. Diese Verantwortung beinhaltet die Ausgestaltung, Implementierung und Aufrechterhaltung eines internen Kontrollsystems mit Bezug auf die Aufstellung einer Jahresrechnung, die frei von wesentlichen falschen Angaben als Folge von Verstössen oder Irrtümern ist. Darüber hinaus ist der Verwaltungsrat für die Auswahl und die Anwendung sachgemässer Rechnungslegungsmethoden sowie die Vornahme angemessener Schätzungen verantwortlich.

## Verantwortung der Revisionsstelle

Unsere Verantwortung ist es, aufgrund unserer Prüfung ein Prüfungsurteil über die Jahresrechnung abzugeben. Wir haben unsere Prüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den Schweizer Prüfungsstandards vorgenommen. Nach diesen Standards haben wir die Prüfung so zu planen und durchzuführen, dass wir hinreichende Sicherheit gewinnen, ob die Jahresrechnung frei von wesentlichen falschen Angaben ist.

Eine Prüfung beinhaltet die Durchführung von Prüfungshandlungen zur Erlangung von Prüfungsnachweisen für die in der Jahresrechnung enthaltenen Wertansätze und sonstigen Angaben. Die Auswahl der Prüfungshandlungen liegt im pflichtgemässen Ermessen des Prüfers. Dies schliesst eine Beurteilung der Risiken wesentlicher falscher Angaben in der Jahresrechnung als Folge von Verstössen oder Irrtümern ein. Bei der Beurteilung dieser Risiken berücksichtigt der Prüfer das interne Kontroll-

system, soweit es für die Aufstellung der Jahresrechnung von Bedeutung ist, um die den Umständen entsprechenden Prüfungshandlungen festzulegen, nicht aber um ein Prüfungsurteil über die Wirksamkeit des internen Kontrollsystems abzugeben. Die Prüfung umfasst zudem die Beurteilung der Angemessenheit der angewandten Rechnungslegungsmethoden, der Plausibilität der vorgenommenen Schätzungen sowie eine Würdigung der Gesamtdarstellung der Jahresrechnung. Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise eine ausreichende und angemessene Grundlage für unser Prüfungsurteil bilden.

## Prüfungsurteil

Nach unserer Beurteilung entspricht die Jahresrechnung für das am 31. Dezember 2008 abgeschlossene Geschäftsjahr dem schweizerischen Gesetz und den Statuten.

## Berichterstattung aufgrund weiterer gesetzlicher Vorschriften

Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen an die Zulassung gemäss Revisionsaufsichtsgesetz (RAG) und die Unabhängigkeit (Art. 728 OR und Art. 11 RAG) erfüllen und keine mit unserer Unabhängigkeit nicht vereinbare Sachverhalte vorliegen.

In Übereinstimmung mit Art. 728a Abs. 1 Ziff. 3 OR und dem Schweizer Prüfungsstandard 890 bestätigen wir, dass ein gemäss den Vorgaben des Verwaltungsrates ausgestaltetes internes Kontrollsystem für die Aufstellung der Jahresrechnung existiert.

Ferner bestätigen wir, dass der Antrag über die Verwendung des Bilanzgewinnes dem schweizerischen Gesetz und den Statuten entspricht und empfehlen, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen.

KPMG AG

### **Hieronymus T. Dormann**

Zugelassener Revisionsexperte  
Leitender Revisor

### **Cécile Martenet**

Zugelassene Revisionsexpertin

Gümligen-Bern, 22. April 2009

**vivacare AG**





## Erfolgsrechnung

	<b>2008</b>	<b>2007</b>	<b>Veränderung</b>
	TCHF	TCHF	TCHF
<b>Erfolg aus Versicherungsgeschäft</b>			
Prämien Obligatorische Krankenpflegeversicherung	1 349.9	179.6	1 170.3
Prämien Freiwillige Taggeldversicherung	0.3	–	0.3
./. Erlösminderungen	10.7	1.6	9.1
./. Rückversicherungen	6.7	0.9	5.8
Sonstige Betriebserträge	–	0.0	–0.0
<b>Ertrag aus Versicherungsgeschäft</b>	<b>1 332.8</b>	<b>177.1</b>	<b>1 155.7</b>
Leistungen Obligatorische Krankenpflegeversicherung	741.9	55.5	686.4
./. Kostenbeteiligungen/Selbstbehalte/Regresse	211.9	21.7	190.2
./. Rückversicherungen	71.3	–	71.3
Sonstige Leistungen	0.0	–	0.0
Beiträge an Risikoausgleichsstelle	922.6	113.6	809.0
Veränderung Rückstellungen	148.2	103.3	44.9
Verwaltungsaufwand	51.0	6.0	45.0
<b>Aufwand aus Versicherungsgeschäft</b>	<b>1 580.5</b>	<b>256.7</b>	<b>1 323.8</b>
<b>Erfolg aus Versicherungsgeschäft</b>	<b>-247.7</b>	<b>-79.6</b>	<b>-168.1</b>
<b>Erfolg aus Nichtversicherungsgeschäft</b>			
Kapitalertrag	209.2	155.2	54.0
./. Kapitalaufwand	3.8	0.7	3.1
<b>Finanzerfolg</b>	<b>205.4</b>	<b>154.5</b>	<b>50.9</b>
Übriger Ertrag	0.4	0.1	0.3
./. Übriger Aufwand	–	0.0	–0.0
<b>Übriger Erfolg</b>	<b>0.4</b>	<b>0.1</b>	<b>0.3</b>
<b>Erfolg aus Nichtversicherungsgeschäft</b>	<b>205.8</b>	<b>154.6</b>	<b>51.2</b>
<b>Entnahme/Zuweisung Reserven KVG</b>	<b>41.9</b>	<b>-75.0</b>	<b>116.9</b>
Ausserordentliche Einlage VBAG	6 000.0	–	6 000.0
./. Ausserordentliche Zuweisung Reserven KVG	6 000.0	–	6 000.0
<b>Sonstiges</b>			
Sonstiger Ertrag	0.5	0.5	–
<b>Neutraler Erfolg</b>	<b>0.5</b>	<b>0.5</b>	<b>–</b>
<b>Unternehmenserfolg</b>	<b>0.5</b>	<b>0.5</b>	<b>–</b>

## Bilanz per 31.12.2008 Aktiven

	<b>2008</b>	<b>2007</b>	<b>Veränderung</b>
	TCHF	TCHF	TCHF
<b>Flüssige Mittel</b>	<b>15 033.7</b>	<b>6 736.4</b>	<b>8 297.3</b>
Forderungen gegenüber Versicherten	125.7	15.7	110.0
Forderungen gegenüber Partnern	15.8	2.7	13.1
Prämienverbilligung	14.8	–	14.8
./.. Wertberichtigung auf Forderungen	10.0	1.3	8.7
<b>Forderungen aus dem Versicherungsgeschäft</b>	<b>146.3</b>	<b>17.1</b>	<b>129.2</b>
Sonstige Forderungen	29.8	19.7	10.1
Aktive Rechnungsabgrenzungen	64.6	–	64.6
<b>Übrige Forderungen</b>	<b>94.4</b>	<b>19.7</b>	<b>74.7</b>
<b>Umlaufvermögen</b>	<b>15 274.4</b>	<b>6 773.2</b>	<b>8 501.2</b>
<b>Aktiven</b>	<b>15 274.4</b>	<b>6 773.2</b>	<b>8 501.2</b>

## Bilanz per 31.12.2008 Passiven

	<b>2008</b>	<b>2007</b>	<b>Veränderung</b>
	TCHF	TCHF	TCHF
Leistungszahlungen	37.8	1.7	36.1
Postschecks (ASR)	0.7	0.4	0.3
Vorausbezahlte Prämien	1 617.3	59.4	1 557.9
Risikoausgleich	811.6	104.0	707.6
Kontokorrent Visana Versicherungen AG	69.8	0.2	69.6
<b>Verbindlichkeiten aus dem Versicherungsgeschäft</b>	<b>2 537.2</b>	<b>165.7</b>	<b>2 371.5</b>
Versicherungstechnische Rückstellungen	300.0	151.8	148.2
<b>Rückstellungen</b>	<b>300.0</b>	<b>151.8</b>	<b>148.2</b>
Sonstige Verbindlichkeiten	24.0	0.0	24.0
Passive Rechnungsabgrenzungen	–	1.1	–1.1
<b>Übrige Verbindlichkeiten</b>	<b>24.0</b>	<b>1.1</b>	<b>22.9</b>
Technische Reserven KVG	6 356.5	6 281.5	75.0
Reserveneinlage KVG	6 000.0	–	6 000.0
Spartenerfolg KVG	–	75.0	–75.0
./.. Spartenerfolg KVG	41.9	–	41.9
<b>Technische Reserven KVG</b>	<b>12 314.6</b>	<b>6 356.5</b>	<b>5 958.1</b>
<b>Fremdkapital</b>	<b>15 175.8</b>	<b>6 675.1</b>	<b>8 500.7</b>
Aktienkapital	100.0	100.0	–
./.. Verlustvortrag	1.9	2.4	–0.5
Unternehmenserfolg	0.5	0.5	–
<b>Eigenkapital</b>	<b>98.6</b>	<b>98.1</b>	<b>0.5</b>
<b>Passiven</b>	<b>15 274.4</b>	<b>6 773.2</b>	<b>8 501.2</b>

# Anhang zur Jahresrechnung

## 1. Erfolgsrechnung

Der stark gestiegene Versichertenbestand widerspiegelt sich im Prämienertag.

## 2. Bilanz

### **Aktiven**

Im Zuge der Wachstumsphase wird ein verhältnismässig hoher Teil des Vermögens in flüssigen Mitteln gehalten. Eine Anlage verfügbarer Liquidität wurde aus Gründen der optimalen Ertrags- und Risikofähigkeit unterjährig in Form eines Darlehens bei der Visana Versicherungen AG (VVAG) getätigt.

### **Passiven**

Die Rückstellung für hängige Versicherungsfälle in der OKP beträgt 65.4 % der Nettoleistungen. Bei der freiwilligen Taggeldversicherung wird infolge unwesentlicher Deckungen und in Ermangelung von Schadenfällen auf eine separate Äufnung der Schadenrückstellungen und eine Spartenrechnung verzichtet.

Die technischen Reserven sind für das geplante Wachstum der Versicherten dotiert.

## 3. Bewertungsgrundsätze

Siehe separates Kapitel Seite 51.

## 4. OR 663b

### Eventualverbindlichkeiten

Die Gesellschaft gehört der MwSt.-Gruppe Visana Services AG an und haftet somit solidarisch für die Mehrwertsteuerschulden der Gesamtgruppe gegenüber der Eidgenössischen Steuerverwaltung.

Die verfügbare Liquidität wird unterjährig in Form eines Darlehens an die Visana Versicherungen AG angelegt. Bei einer Direktanlage wäre eine marktübliche Rendite auf Grund der Risikofähigkeit nicht möglich.

---

### Risikobeurteilung

Die Visana-Gruppe verfügt über einen unternehmensweiten Prozess Risikomanagement. Die Risikobeurteilung wird jährlich mittels Assessments vorgenommen. Unter Beachtung von unternehmensexternen und -internen Einflüssen und Entwicklungen sowie dem Beizug der Vorjahresergebnisse erarbeiten dabei in Oberverantwortung des Verwaltungsrates, dieser, die Direktion und die einzelnen Prozesse, in Ergänzung zum vorhandenen systematischen Aufbau von Regelungen und Weisungen, die die Geschäftstätigkeit bestimmen, stufengerechte Risikoprofile mit spezifischen, zukunftsgerichteten Risikoszenarien, deren Auswirkungen und Eintrittswahrscheinlichkeit bewertet sowie mit Massnahmen hinterlegt werden. Ein Risikomanagement-Team koordiniert den Prozess sowie die Ergebnisberichte und überwacht die Umsetzung der definierten Massnahmen. Zu den diesjährigen Top-Risikoszenarien zählen unter anderem die versicherungstechnische Entwicklung der Visana, die Auswirkungen des Finanzierungsbedarfes der Krankenversicherer sowie der regulatorische Einfluss auf Angebot und Tarife.

---

## 5. Antrag des Verwaltungsrates an die Generalversammlung

Der Verwaltungsrat beantragt, das Bilanzergebnis wie folgt zu verteilen:

	<b>2008</b>	<b>2007</b>
	TCHF	TCHF
Unternehmenserfolg	0.5	0.5
Verlustvortrag	-1.9	-2.4
<b>Bilanzverlust zur Verfügung Generalversammlung</b>	<b>-1.4</b>	<b>-1.9</b>
Zuweisung an gesetzliche Reserven	-	-
<b>Vortrag auf neue Rechnung</b>	<b>-1.4</b>	<b>-1.9</b>

## Revisionsbericht

Bericht der Revisionsstelle zur Jahresrechnung an die Generalversammlung der

### **vivacare AG, Muri bei Bern**

Als Revisionsstelle haben wir die beiliegende Jahresrechnung der vivacare AG, bestehend aus Erfolgsrechnung, Bilanz und Anhang (Seiten 23, 24, 25 und 27), für das am 31. Dezember 2008 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft.

### Verantwortung des Verwaltungsrates

Der Verwaltungsrat ist für die Aufstellung der Jahresrechnung in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften und den Statuten verantwortlich. Diese Verantwortung beinhaltet die Ausgestaltung, Implementierung und Aufrechterhaltung eines internen Kontrollsystems mit Bezug auf die Aufstellung einer Jahresrechnung, die frei von wesentlichen falschen Angaben als Folge von Verstössen oder Irrtümern ist. Darüber hinaus ist der Verwaltungsrat für die Auswahl und die Anwendung sachgemässer Rechnungslegungsmethoden sowie die Vornahme angemessener Schätzungen verantwortlich.

### Verantwortung der Revisionsstelle

Unsere Verantwortung ist es, aufgrund unserer Prüfung ein Prüfungsurteil über die Jahresrechnung abzugeben. Wir haben unsere Prüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den Schweizer Prüfungsstandards vorgenommen. Nach diesen Standards haben wir die Prüfung so zu planen und durchzuführen, dass wir hinreichende Sicherheit gewinnen, ob die Jahresrechnung frei von wesentlichen falschen Angaben ist.

Eine Prüfung beinhaltet die Durchführung von Prüfungshandlungen zur Erlangung von Prüfungsnachweisen für die in der Jahresrechnung enthaltenen Wertansätze und sonstigen Angaben. Die Auswahl der Prüfungshandlungen liegt im pflichtgemässen Ermessen des Prüfers. Dies schliesst eine Beurteilung der Risiken wesentlicher falscher Angaben in der Jahresrechnung als Folge von Verstössen oder Irrtümern ein. Bei der Beurteilung dieser Risiken berück-

sichtigt der Prüfer das interne Kontrollsystem, soweit es für die Aufstellung der Jahresrechnung von Bedeutung ist, um die den Umständen entsprechenden Prüfungshandlungen festzulegen, nicht aber um ein Prüfungsurteil über die Wirksamkeit des internen Kontrollsystems abzugeben. Die Prüfung umfasst zudem die Beurteilung der Angemessenheit der angewandten Rechnungslegungsmethoden, der Plausibilität der vorgenommenen Schätzungen sowie eine Würdigung der Gesamtdarstellung der Jahresrechnung. Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise eine ausreichende und angemessene Grundlage für unser Prüfungsurteil bilden.

### Prüfungsurteil

Nach unserer Beurteilung entspricht die Jahresrechnung für das am 31. Dezember 2008 abgeschlossene Geschäftsjahr dem schweizerischen Gesetz und den Statuten.

### Berichterstattung aufgrund weiterer gesetzlicher Vorschriften

Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen an die Zulassung gemäss Revisionsaufsichtsgesetz (RAG) und die Unabhängigkeit (Art. 728 OR und Art. 11 RAG) erfüllen und keine mit unserer Unabhängigkeit nicht vereinbare Sachverhalte vorliegen.

In Übereinstimmung mit Art. 728a Abs. 1 Ziff. 3 OR und dem Schweizer Prüfungsstandard 890 bestätigen wir, dass ein gemäss den Vorgaben des Verwaltungsrates ausgestaltetes internes Kontrollsystem für die Aufstellung der Jahresrechnung existiert.

Wir empfehlen, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen.

KPMG AG

#### **Hieronymus T. Dormann**

Zugelassener Revisionsexperte  
Leitender Revisor

#### **Cécile Martenet**

Zugelassene Revisionsexpertin

Gümligen-Bern, 22. April 2009

# **Visana Versicherungen AG**





## Erfolgsrechnung

	<b>2008</b>	<b>2007</b>	<b>Veränderung</b>
	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF
<b>Erfolg aus Versicherungsgeschäft</b>			
Prämien Versicherungen VVG	754.9	763.3	-8.4
Prämien Obligatorische Unfallversicherung UVG	67.2	57.1	10.1
./ Erlösminderungen	71.3	61.1	10.2
./ Rückversicherungen	9.2	11.9	-2.7
<b>Ertrag aus Versicherungsgeschäft</b>	<b>741.6</b>	<b>747.4</b>	<b>-5.8</b>
Leistungen Versicherungen VVG	532.6	510.7	21.9
Leistungen Obligatorische Unfallversicherung UVG	48.7	36.4	12.3
./ Kostenbeteiligungen/Selbstbehalte/Regress	13.1	12.9	0.2
./ Rückversicherungen	4.9	15.4	-10.5
Veränderung Rückstellungen/Reserven	-	112.6	-112.6
./ Veränderung Rückstellungen/Reserven	63.7	-	63.7
Verwaltungsaufwand	192.0	154.6	37.4
<b>Aufwand aus Versicherungsgeschäft</b>	<b>691.6</b>	<b>786.0</b>	<b>-94.4</b>
<b>Erfolg aus Versicherungsgeschäft</b>	<b>50.0</b>	<b>-38.6</b>	<b>88.6</b>
<b>Erfolg aus Nichtversicherungsgeschäft</b>			
Liegenschaftsertrag	3.4	2.7	0.7
./ Liegenschaftsaufwand	1.1	1.1	-
./ Abschreibungen	1.8	1.4	0.4
<b>Liegenschaftserfolg</b>	<b>0.5</b>	<b>0.2</b>	<b>0.3</b>
Kapitalertrag	74.6	138.1	-63.5
./ Kapitalaufwand	94.6	49.8	44.8
<b>Finanzerfolg</b>	<b>-20.0</b>	<b>88.3</b>	<b>-108.3</b>
Übriger Ertrag	0.0	0.0	-0.0
./ Übriger Aufwand	0.8	0.7	0.1
<b>Übriger Erfolg</b>	<b>-0.8</b>	<b>-0.7</b>	<b>-0.1</b>
<b>Erfolg aus Nichtversicherungsgeschäft</b>	<b>-20.3</b>	<b>87.8</b>	<b>-108.1</b>
./ Steuern	6.7	10.1	-3.4
<b>Unternehmenserfolg</b>	<b>23.0</b>	<b>39.1</b>	<b>-16.1</b>

## Sparten-Erfolgsrechnung

	2008		2007		Veränderung		2008		2007		Veränderung	
	Heilungs- kosten VVG Mio. CHF	Heilungs- kosten VVG Mio. CHF	Heilungs- kosten VVG Mio. CHF	Heilungs- kosten VVG Mio. CHF	Heilungs- kosten VVG %	Taggeld VVG Mio. CHF	Taggeld VVG Mio. CHF	Taggeld VVG Mio. CHF	Taggeld VVG Mio. CHF	Taggeld VVG %		
<b>Erfolg aus Versicherungsgeschäft</b>												
Prämien	536.7	548.1	-11.4	-2.1	191.4	190.1	1.3	0.7				
./ Erlösminderungen	45.2	37.1	8.1	21.8	25.1	23.2	1.9	8.2				
./ Rückversicherungen	-	-	-	-	8.6	9.7	-1.1	-11.3				
<b>Ertrag aus Versicherungsgeschäft</b>	<b>491.5</b>	<b>511.0</b>	<b>-19.5</b>	<b>-3.8</b>	<b>157.7</b>	<b>157.2</b>	<b>0.5</b>	<b>0.3</b>				
Leistungen	388.9	375.8	13.1	3.5	133.0	125.0	8.0	6.4				
./ Kostenbeteiligungen/ Selbstbehalte/Regresse	9.1	10.0	-0.9	-9.0	-	-	-	-				
./ Rückversicherungen	-	10.7	-10.7	-100.0	4.9	4.7	0.2	4.3				
Veränderung Rückstellungen/ Reserven*	-	83.5	-83.5	-100.0	-	2.6	-2.6	-100.0				
./ Veränderung Rückstellungen/ Reserven*	80.4	-	80.4	-	0.1	-	0.1	-				
Verwaltungsaufwand	144.7	108.2	36.5	33.7	34.6	36.7	-2.1	-5.7				
<b>Aufwand aus Versicherungsgeschäft</b>	<b>444.1</b>	<b>546.8</b>	<b>-102.7</b>	<b>-18.8</b>	<b>162.6</b>	<b>159.6</b>	<b>3.0</b>	<b>1.9</b>				
<b>Erfolg aus Versicherungsgeschäft</b>	<b>47.4</b>	<b>-35.8</b>	<b>83.2</b>	<b>-</b>	<b>-4.9</b>	<b>-2.4</b>	<b>-2.5</b>	<b>-104.2</b>				

## Erfolg aus Nichtversicherungsgeschäft

<b>Liegenschaftserfolg</b>	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Finanzerfolg</b>	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Übriger Erfolg</b>	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Erfolg aus Nichtversicherungsgeschäft</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
./ Steuern	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Unternehmenserfolg</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Rückstellung für Versicherungsfälle</b>								
in CHF	477.1	458.8	18.3	4.0	19.0	61.8	-42.8	-69.3
in % der Nettoleistungen	125.6	129.2	-	-2.8	14.8	51.4	-	-71.1
<b>Eigenkapital</b>								
in CHF	-	-	-	-	-	-	-	-
in % der Nettoprämien	-	-	-	-	-	-	-	-

\* inkl. Vorschlag UVG

2008				2007				Veränderung			
Übrige VVG	Übrige VVG	Übrige VVG	Übrige VVG	UVG	UVG	UVG	UVG	Total	Total	Total	Total
Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF	%	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF	%	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF	%
26.8	25.1	1.7	6.8	67.2	57.1	10.1	17.7	822.1	820.4	1.7	0.2
1.0	0.8	0.2	25.0	–	0.0	–0.0	–	71.3	61.1	10.2	16.7
0.6	2.2	–1.6	–	–	–	–	–	9.2	11.9	–2.7	–22.7
<b>25.2</b>	<b>22.1</b>	<b>3.1</b>	<b>14.0</b>	<b>67.2</b>	<b>57.1</b>	<b>10.1</b>	<b>17.7</b>	<b>741.6</b>	<b>747.4</b>	<b>–5.8</b>	<b>–0.8</b>
10.7	9.9	0.8	8.1	48.7	36.4	12.3	33.8	581.3	547.1	34.2	6.3
–	–	–	–	4.0	2.9	1.1	37.9	13.1	12.9	0.2	1.6
–	–	–	–	–	–	–	–	4.9	15.4	–10.5	–68.2
–	1.9	–1.9	–100.0	22.3	24.6	–2.3	–9.3	22.3	112.6	–90.3	–80.2
5.5	–	5.5	–	–	–	–	–	86.0	–	86.0	–
4.9	3.9	1.0	25.6	7.8	5.8	2.0	34.5	192.0	154.6	37.4	24.2
<b>10.1</b>	<b>15.7</b>	<b>–5.6</b>	<b>–35.7</b>	<b>74.8</b>	<b>63.9</b>	<b>10.9</b>	<b>17.1</b>	<b>691.6</b>	<b>786.0</b>	<b>–94.4</b>	<b>–12.0</b>
<b>15.1</b>	<b>6.4</b>	<b>8.7</b>	<b>135.9</b>	<b>–7.6</b>	<b>–6.8</b>	<b>–0.8</b>	<b>–11.8</b>	<b>50.0</b>	<b>–38.6</b>	<b>88.6</b>	<b>–</b>

–	–	–	–	–	–	–	–	0.5	0.2	0.3	150.0
–	–	–	–	–	–	–	–	–20.0	88.3	–108.3	–122.7
–	–	–	–	–	–	–	–	–0.8	–0.7	–0.1	–14.3
–	–	–	–	–	–	–	–	–20.3	87.8	–108.1	–
–	–	–	–	–	–	–	–	6.7	10.1	–3.4	–33.7
–	–	–	–	–	–	–	–	23.0	39.1	–16.1	–
26.7	66.6	–39.9	–59.9	214.8	198.1	16.7	8.4	737.6	785.3	–47.7	–
249.5	672.7	–	–62.9	480.5	591.3	–	–18.7	130.9	151.4	–	–
–	–	–	–	–	–	–	–	145.3	157.3	–12.0	–
–	–	–	–	–	–	–	–	19.6	21.0	–	–

## Bilanz per 31.12.2008 Aktiven

	<b>2008</b>	<b>2007</b>	<b>Veränderung</b>
	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF
<b>Flüssige Mittel</b>	<b>85.1</b>	<b>54.9</b>	<b>30.2</b>
Forderungen gegenüber Versicherten	54.0	41.6	12.4
Forderungen gegenüber Partnern	1.6	2.3	-0.7
Kontokorrent Visana Krankenversicherung	15.2	1.0	14.2
Kontokorrent Visana Services AG	-	4.4	-4.4
Kontokorrent sana24	1.0	-	1.0
Kontokorrent vivacare	0.1	0.0	0.1
./. Wertberichtigung auf Forderungen	3.8	3.8	-
<b>Forderungen aus dem Versicherungsgeschäft</b>	<b>68.1</b>	<b>45.5</b>	<b>22.6</b>
Sonstige Forderungen	10.3	11.2	-0.9
Aktive Rechnungsabgrenzungen	36.3	23.8	12.5
<b>Übrige Forderungen</b>	<b>46.6</b>	<b>35.0</b>	<b>11.6</b>
<b>Umlaufvermögen</b>	<b>199.8</b>	<b>135.4</b>	<b>64.4</b>
Wertschriften	1 498.7	1 580.5	-81.8
Beteiligungen	3.9	3.9	-
Liegenschaften	49.3	34.1	15.2
<b>Anlagevermögen</b>	<b>1 551.9</b>	<b>1 618.5</b>	<b>-66.6</b>
<b>Aktiven</b>	<b>1 751.7</b>	<b>1 753.9</b>	<b>-2.2</b>

## Bilanz per 31.12.2008 Passiven

	<b>2008</b>	<b>2007</b>	<b>Veränderung</b>
	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF
Leistungszahlungen	28.9	19.3	9.6
Vorausbezahlte Prämien	64.1	43.7	20.4
Kontokorrent Visana Services AG	12.0	–	12.0
Kontokorrent sana24	–	0.1	–0.1
Sonstige Verbindlichkeiten	32.7	10.0	22.7
Passive Rechnungsabgrenzungen	21.7	19.1	2.6
<b>Verbindlichkeiten aus dem Versicherungsgeschäft</b>	<b>159.4</b>	<b>92.2</b>	<b>67.2</b>
<b>Versicherungstechnische Rückstellungen</b>	<b>1 396.4</b>	<b>1 463.1</b>	<b>–66.7</b>
<b>Nichtversicherungstechnische Rückstellungen</b>	<b>10.1</b>	<b>8.0</b>	<b>2.1</b>
Fonds für Teuerungszulagen	14.6	13.0	1.6
Gesetzliche Reserven	6.4	5.6	0.8
Ausgleichsreserven	19.5	14.7	4.8
<b>Reserven UVG</b>	<b>40.5</b>	<b>33.3</b>	<b>7.2</b>
<b>Fremdkapital</b>	<b>1 606.4</b>	<b>1 596.6</b>	<b>9.8</b>
Aktienkapital	10.0	10.0	–
Spezialreserven	104.5	101.5	3.0
Gesetzliche Reserven	5.0	5.0	–
Gewinnvortrag	2.8	1.7	1.1
Unternehmenserfolg	23.0	39.1	–16.1
<b>Eigenkapital</b>	<b>145.3</b>	<b>157.3</b>	<b>–12.0</b>
<b>Passiven</b>	<b>1 751.7</b>	<b>1 753.9</b>	<b>–2.2</b>

## Geldflussrechnung

	<b>2008</b>	<b>2007</b>	<b>Veränderung</b>
	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF
<b>Anfangsbestand Fonds Geld</b>	<b>54.9</b>	<b>47.0</b>	<b>7.9</b>
Zahlungen von Versicherten	235.0	40.7	194.3
Mitbeteiligungen/Sonstige Zahlungen	–	3.5	–3.5
Liquiditätswirksamer Finanzerfolg	35.8	100.6	–64.8
<b>Geldzufluss aus Geschäftstätigkeit</b>	<b>270.8</b>	<b>144.8</b>	<b>126.0</b>
Zahlungen an Leistungserbringer und Versicherte	55.1	43.7	11.4
Mitbeteiligungen	19.5	–	19.5
Zahlungen für Verwaltungskosten/Sonstige Kosten	9.6	10.6	–1.0
<b>Geldabfluss aus Geschäftstätigkeit</b>	<b>84.2</b>	<b>54.3</b>	<b>29.9</b>
Geldzufluss Kontokorrente Visana-Gruppe	–	19.7	–19.7
Geldabfluss Kontokorrente Visana-Gruppe	140.4	–	140.4
<b>Geldfluss aus Geschäftstätigkeit</b>	<b>46.2</b>	<b>110.2</b>	<b>–64.0</b>
Verkäufe/Tilgungen Obligationen*	212.7	160.4	52.3
Verkäufe Aktien*	222.0	300.8	–78.8
Erhaltene Darlehen	21.0	9.7	11.3
<b>Geldzufluss Finanzanlagen</b>	<b>455.7</b>	<b>470.9</b>	<b>–15.2</b>
Käufe Obligationen*	102.4	182.9	–80.5
Käufe Aktien*	300.5	338.3	–37.8
Darlehensrückzahlungen	21.0	9.7	11.3
<b>Geldabfluss Finanzanlagen</b>	<b>423.9</b>	<b>530.9</b>	<b>–107.0</b>
Geldabfluss aus übriger Investitionstätigkeit	12.8	7.3	5.5
<b>Geldfluss aus Investitionstätigkeit</b>	<b>19.0</b>	<b>–67.3</b>	<b>86.3</b>
Dividendenausschüttung	35.0	35.0	–
<b>Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>	<b>–35.0</b>	<b>–35.0</b>	<b>–</b>
<b>Veränderung Fonds Geld</b>	<b>30.2</b>	<b>7.9</b>	<b>22.3</b>
<b>Schlussbestand Fonds Geld</b>	<b>85.1</b>	<b>54.9</b>	<b>30.2</b>
Post	4.0	2.6	1.4
Banken	81.1	52.3	28.8
<b>Nachweis Fonds Geld</b>	<b>85.1</b>	<b>54.9</b>	<b>30.2</b>

\* und ähnliche Anlagen

# Anhang zur Jahresrechnung

## 1. Erfolgsrechnung

Ein Teil der Schadenrückstellungen konnte auf Grund überproportionaler Stärkung im Vorjahr aufgelöst werden.

Erstmals weisen wir einen negativen Finanzerfolg aus. Nebst realisierten, per Saldo zu Verlust geführt habenden Kurserfolgen auf Positionen, denen wir kein Kurspotential mehr zubilligen, und zur Vermeidung grösserer Kurseinbussen belastete die Bildung zusätzlicher Wertberichtigungen das Ergebnis. Es resultierte eine Minusperformance, die im Rahmen des Vergleichsindex liegt, wobei sich die ausgeprägte Risikoaversion der Investoren auch auf die Obligationenanlagen nachteilig ausgewirkt hat. Die Ausführungen der Visana Krankenversicherung zu Finanzmarkt und Wirtschaft sowie Anlagepolitik gelten auch für die Visana Versicherungen AG.

an der Risikofähigkeit des Vermögens und andererseits an den Rendite- beziehungsweise Risikoerwartungen einzelner Anlagekategorien orientiert, wurde innerhalb der taktischen Bandbreiten umgesetzt. Durch Bildung zusätzlicher Wertberichtigungen wird ein Beitrag zur Verbesserung des Verhältnisses zwischen Verkehrs- und Anschaffungswerten geleistet.

Die zwei kleineren Gebäude einer Überbauung in Heimberg wurden am 01.09.2008 fertig gestellt. Im zweiten Semester 2008 wurde mit dem Bau von 37 Wohnungen plus Einstellhalle in Niederwangen begonnen. In Rüfenacht konnte eine Liegenschaft mit 15 Wohnungen plus Einstellhalle erworben werden. Die Abschreibungspraxis beinhaltet unverändert die steuerlich zulässigen Höchstwerte.

## 2. Bilanz

### Aktiven

Die gegenüber dem Vorjahr nahezu unveränderte Anlagestrategie, die sich einerseits

### Passiven

Auf Grund der von der Finanzmarktaufsicht (FINMA) genehmigten geschäftsplanmässigen Erklärung konnten Schadenrückstellungen aufgelöst werden. Den Spezialreser-

### Anlagespiegel

	Kapitalanlagen				
	Aktien*	Obligationen*	Total Wertschriften	Beteiligungen	Liegenschaften
	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF
Werte per 01.01.2008					
Anschaffungswerte	740.6	1 066.4	1 807.0	3.9	55.7
./. Wertberichtigungen	152.5	74.0	226.5	–	21.6
<b>Buchwerte</b>	<b>588.1</b>	<b>992.4</b>	<b>1 580.5</b>	<b>3.9</b>	<b>34.1</b>
Zugänge	300.5	102.4	402.9	–	17.0
./. Abgänge	222.0	212.7	434.7	–	–
./. Bildung Wertberichtigungen	84.0	–	84.0	–	1.8
Auflösung Wertberichtigungen	–	34.0	34.0	–	–
<b>Veränderungen</b>	<b>–5.5</b>	<b>–76.3</b>	<b>–81.8</b>	<b>–</b>	<b>15.2</b>
<b>Total</b>	<b>819.1</b>	<b>956.1</b>	<b>1 775.2</b>	<b>3.9</b>	<b>72.7</b>
<b>Wertberichtigungen</b>	<b>–236.5</b>	<b>–40.0</b>	<b>–276.5</b>	<b>–</b>	<b>–23.4</b>
Werte per 31.12.2008					
<b>Buchwerte</b>	<b>582.6</b>	<b>916.1</b>	<b>1 498.7</b>	<b>3.9</b>	<b>49.3</b>

\* und ähnliche Anlagen



ven wurden aus der Gewinnverteilung 2007 CHF 3.0 Mio. zugewiesen.

### 3. Geldflussrechnung

Aus Gründen der administrativen Zusammenführung und damit einfacheren Abrechnung gegenüber Versicherten und Leistungserbringern erfolgt der Geldverkehr der Heilungskostenzusatzversicherungen über

die Geldkonti der Visana Krankenversicherung, sana24 und vivacare. Der Geldabfluss Kontokorrente Visana-Gruppe beinhaltet unter anderem den entsprechenden Zahlungsausgleich.

### 4. Bewertungsgrundsätze

Siehe separates Kapitel Seite 51.

### 5. OR 663b

	<b>2008</b> Mio. CHF	<b>2007</b> Mio. CHF
Brandversicherungswerte der Liegenschaften	59.7	46.6
<b>Beteiligungen</b> Visana Services AG, Muri BE Erbringung von Dienstleistungen im Versicherungsbereich Aktienkapital CHF 6.5 Mio. Beteiligung 60%	3.9	3.9

#### Andere vom Gesetz vorgeschriebene Angaben

Änderung der Stetigkeit in der Darstellung zum Vorjahr:

Die Rückstellungen wurden neu nach versicherungstechnischen und nichtversicherungstechnischen Rückstellungen aufgeteilt. Zwecks besserer Übersicht wurde das Vorjahr entsprechend angepasst.

#### Eventualverbindlichkeiten

Die Gesellschaft gehört der MwSt.-Gruppe Visana Services AG an und haftet somit solidarisch für die Mehrwertsteuerschulden der Gesamtgruppe gegenüber der Eidgenössischen Steuerverwaltung.

#### Risikobeurteilung

Die Visana-Gruppe verfügt über einen unternehmensweiten Prozess Risikomanagement. Die Risikobeurteilung wird jährlich mittels Assessments vorgenommen. Unter Beachtung von unternehmensexternen und -internen Einflüssen und Entwicklungen sowie dem Bezug der Vorjahresergebnisse erarbeiten dabei in Oberverantwortung des Verwaltungsrates, dieser, die Direktion und die einzelnen Prozesse, in Ergänzung zum vorhandenen systematischen Aufbau von Regelungen und Weisungen, die die Geschäftstätigkeit bestimmen, stufengerechte Risikoprofile mit spezifischen, zukunftsgerichteten Risikoszenarien, deren Auswirkungen und Eintrittswahrscheinlichkeit bewertet sowie mit Massnahmen hinterlegt werden. Ein Risikomanagement-Team koordiniert den Prozess sowie die Ergebnisberichte und überwacht die Umsetzung der definierten Massnahmen. Zu den diesjährigen Top-Risikoszenarien zählen unter anderem die versicherungstechnische Entwicklung der Visana, die Auswirkungen des Finanzierungsbedarfes der Krankenversicherer sowie der regulatorische Einfluss auf Angebot und Tarife.

## 6. Antrag des Verwaltungsrats an die Generalversammlung

Der Verwaltungsrat beantragt der Aktionärin, das Bilanzergebnis wie folgt zu verteilen:

	<b>2008</b>	<b>2007</b>
	Mio. CHF	Mio. CHF
Unternehmenserfolg	23.0	39.1
Gewinnvortrag	2.8	1.7
<b>Bilanzgewinn zur Verfügung Generalversammlung</b>	<b>25.8</b>	<b>40.8</b>
Ausschüttung Bruttodividende	20.0	35.0
Zuweisung an gesetzliche Reserven*	–	–
Zuweisung an Spezialreserven	3.0	3.0
<b>Vortrag auf neue Rechnung</b>	<b>2.8</b>	<b>2.8</b>

\* Da die allgemeine Reserve 50% des Aktienkapitals erreicht hat, wird auf eine weitere Zuweisung verzichtet.

# Revisionsbericht

Bericht der Revisionsstelle zur Jahresrechnung an die Generalversammlung der

## **Visana Versicherungen AG, Muri bei Bern**

Als Revisionsstelle haben wir die beiliegende Jahresrechnung der Visana Versicherungen AG, bestehend aus Erfolgsrechnung, Bilanz, und Anhang (Seiten 31, 34, 35, 38 und 39), für das am 31. Dezember 2008 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft.

### Verantwortung des Verwaltungsrates

Der Verwaltungsrat ist für die Aufstellung der Jahresrechnung in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften und den Statuten verantwortlich. Diese Verantwortung beinhaltet die Ausgestaltung, Implementierung und Aufrechterhaltung eines internen Kontrollsystems mit Bezug auf die Aufstellung einer Jahresrechnung, die frei von wesentlichen falschen Angaben als Folge von Verstössen oder Irrtümern ist. Darüber hinaus ist der Verwaltungsrat für die Auswahl und die Anwendung sachgemässer Rechnungslegungsmethoden sowie die Vornahme angemessener Schätzungen verantwortlich.

### Verantwortung der Revisionsstelle

Unsere Verantwortung ist es, aufgrund unserer Prüfung ein Prüfungsurteil über die Jahresrechnung abzugeben. Wir haben unsere Prüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den Schweizer Prüfungsstandards vorgenommen. Nach diesen Standards haben wir die Prüfung so zu planen und durchzuführen, dass wir hinreichende Sicherheit gewinnen, ob die Jahresrechnung frei von wesentlichen falschen Angaben ist.

Eine Prüfung beinhaltet die Durchführung von Prüfungshandlungen zur Erlangung von Prüfungsnachweisen für die in der Jahresrechnung enthaltenen Wertansätze und sonstigen Angaben. Die Auswahl der Prüfungshandlungen liegt im pflichtgemässen Ermessen des Prüfers. Dies schliesst eine Beurteilung der Risiken wesentlicher falscher Angaben in der Jahresrechnung als Folge von Verstössen oder Irrtümern ein. Bei der Beurteilung dieser Risiken berücksichtigt der Prüfer das interne

Kontrollsystem, soweit es für die Aufstellung der Jahresrechnung von Bedeutung ist, um die den Umständen entsprechenden Prüfungshandlungen festzulegen, nicht aber um ein Prüfungsurteil über die Wirksamkeit des internen Kontrollsystems abzugeben. Die Prüfung umfasst zudem die Beurteilung der Angemessenheit der angewandten Rechnungslegungsmethoden, der Plausibilität der vorgenommenen Schätzungen sowie eine Würdigung der Gesamtdarstellung der Jahresrechnung. Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise eine ausreichende und angemessene Grundlage für unser Prüfungsurteil bilden.

### Prüfungsurteil

Nach unserer Beurteilung entspricht die Jahresrechnung für das am 31. Dezember 2008 abgeschlossene Geschäftsjahr dem schweizerischen Gesetz und den Statuten.

### Berichterstattung aufgrund weiterer gesetzlicher Vorschriften

Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen an die Zulassung gemäss Revisionsaufsichtsgesetz (RAG) und die Unabhängigkeit (Art. 728 OR und Art. 11 RAG) erfüllen und keine mit unserer Unabhängigkeit nicht vereinbare Sachverhalte vorliegen.

In Übereinstimmung mit Art. 728a Abs. 1 Ziff. 3 OR und dem Schweizer Prüfungsstandard 890 bestätigen wir, dass ein gemäss den Vorgaben des Verwaltungsrates ausgestaltetes internes Kontrollsystem für die Aufstellung der Jahresrechnung existiert.

Ferner bestätigen wir, dass der Antrag über die Verwendung des Bilanzgewinnes dem schweizerischen Gesetz und den Statuten entspricht und empfehlen, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen.

KPMG AG

#### **Hieronymus T. Dormann**

Zugelassener Revisionsexperte  
Leitender Revisor

#### **Cécile Martenet**

Zugelassene Revisionsexpertin

Gümligen-Bern, 22. April 2009

# Visana Services AG



## Erfolgsrechnung

	<b>2008</b>	<b>2007</b>	<b>Veränderung</b>
	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF
<b>Erfolg aus Dienstleistungsgeschäft</b>			
Dienstleistungsertrag	260.2	222.1	38.1
<b>Ertrag aus Dienstleistungsgeschäft</b>	<b>260.2</b>	<b>222.1</b>	<b>38.1</b>
Personalaufwand	126.0	127.9	-1.9
Miet- und Unterhaltskosten	10.9	10.4	0.5
Informatik	11.0	11.8	-0.8
Marketingkosten	82.9	51.4	31.5
Sonstiger Verwaltungsaufwand	28.3	21.1	7.2
Abschreibungen	1.1	1.3	-0.2
<b>Aufwand aus Dienstleistungsgeschäft</b>	<b>260.2</b>	<b>223.9</b>	<b>36.3</b>
<b>Erfolg aus Dienstleistungsgeschäft</b>	<b>-</b>	<b>-1.8</b>	<b>1.8</b>
<b>Neutraler Erfolg</b>			
Kapitalertrag	2.3	4.6	-2.3
./. Kapitalaufwand	1.5	2.0	-0.5
<b>Finanzerfolg</b>	<b>0.8</b>	<b>2.6</b>	<b>-1.8</b>
Übriger Ertrag	-	0.1	-0.1
./. Übriger Aufwand	-	0.0	-0.0
<b>Übriger Erfolg</b>	<b>-</b>	<b>0.1</b>	<b>-0.1</b>
<b>Neutraler Erfolg</b>	<b>0.8</b>	<b>2.7</b>	<b>-1.9</b>
./. Steuern	0.2	0.2	-
<b>Unternehmenserfolg</b>	<b>0.6</b>	<b>0.7</b>	<b>-0.1</b>

## Bilanz per 31.12.2008 Aktiven

	<b>2008</b>	<b>2007</b>	<b>Veränderung</b>
	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF
<b>Flüssige Mittel</b>	<b>29.5</b>	<b>42.6</b>	<b>-13.1</b>
Kontokorrent Visana Versicherungen AG	12.0	–	12.0
Sonstige Forderungen	0.4	1.2	-0.8
Aktive Rechnungsabgrenzungen	1.9	1.4	0.5
<b>Forderungen</b>	<b>14.3</b>	<b>2.6</b>	<b>11.7</b>
<b>Umlaufvermögen</b>	<b>43.8</b>	<b>45.2</b>	<b>-1.4</b>
<b>Wertschriften</b>	<b>23.2</b>	<b>18.5</b>	<b>4.7</b>
<b>Sachanlagen</b>	<b>1.0</b>	<b>1.5</b>	<b>-0.5</b>
<b>Anlagevermögen</b>	<b>24.2</b>	<b>20.0</b>	<b>4.2</b>
<b>Aktiven</b>	<b>68.0</b>	<b>65.2</b>	<b>2.8</b>

## Bilanz per 31.12.2008 Passiven

	<b>2008</b>	<b>2007</b>	<b>Veränderung</b>
	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF
Verbindlichkeiten gegenüber Lieferanten	7.1	7.6	-0.5
Kontokorrent Visana Versicherungen AG	-	4.4	-4.4
Sonstige Verbindlichkeiten	2.2	0.4	1.8
Passive Rechnungsabgrenzungen	31.0	23.2	7.8
<b>Verbindlichkeiten</b>	<b>40.3</b>	<b>35.6</b>	<b>4.7</b>
Rückstellungen	16.7	19.2	-2.5
<b>Rückstellungen</b>	<b>16.7</b>	<b>19.2</b>	<b>-2.5</b>
<b>Fremdkapital</b>	<b>57.0</b>	<b>54.8</b>	<b>2.2</b>
Aktienkapital	6.5	6.5	-
Gesetzliche Reserven	0.2	0.2	-
Gewinnvortrag	3.7	3.0	0.7
Unternehmenserfolg	0.6	0.7	-0.1
<b>Eigenkapital</b>	<b>11.0</b>	<b>10.4</b>	<b>0.6</b>
<b>Passiven</b>	<b>68.0</b>	<b>65.2</b>	<b>2.8</b>



## Anhang zur Jahresrechnung

### 1. Erfolgsrechnung

Unter dem Ertrag aus Dienstleistungsgeschäft sind an die Visana Krankenversicherung und die Visana Versicherungen AG sowie an die sana24 und vivacare weiterverrechnete Verwaltungsaufwendungen enthalten.

Die Zunahme des Aufwandes für die Dienstleistungen ist auf den Versichertenzuwachs zurückzuführen.

Der Finanzerfolg notiert auf Grund tieferer realisierter Kurserfolge sowie geringerer Zinseinnahmen unter dem Vorjahreswert. Ein bedeutender Teil des Finanzanlagevermögens wird in Form von liquiden Mitteln mit Geldmarktinstrumenten bewirtschaftet.

### Passiven

Die passiven Rechnungsabgrenzungen enthalten zu einem grossen Teil aufgelaufene Marketingkosten.

Die Position Rückstellung beinhaltet hauptsächlich eine Rückstellung für die sich im Gang befindende Ablösung des bestehenden Kernsystems für die Abwicklung des UVG- und des übrigen VVG-Geschäftes.

### 3. Bewertungsgrundsätze

Siehe separates Kapitel Seite 51.

### 2. Bilanz

#### Aktiven

#### Anlagespiegel

	Kapitalanlagen			Sachanlagen			
	Aktien* Mio. CHF	Obligationen* Mio. CHF	Total Wert- schriften Mio. CHF	Informatik Mio. CHF	Fahrzeuge Mio. CHF	Einrich- tungen Mio. CHF	Total Sach- anlagen Mio. CHF
Werte per 01.01.2008							
Anschaffungswerte	10.9	14.6	25.5	6.6	0.6	3.6	10.8
./. Wertberichtigungen	3.0	4.0	7.0	5.8	0.4	3.1	9.3
<b>Buchwerte</b>	<b>7.9</b>	<b>10.6</b>	<b>18.5</b>	<b>0.8</b>	<b>0.2</b>	<b>0.5</b>	<b>1.5</b>
Zugänge	6.6	3.1	9.7	0.6	–	0.1	0.7
./. Abgänge	3.5	0.8	4.3	0.0	–	0.9	0.9
./. Bildung Wertberichtigungen	3.2	–	3.2	0.8	0.1	0.2	1.1
Auflösung Wertberichtigungen	–	2.5	2.5	0.0	–	0.8	0.8
<b>Veränderungen</b>	<b>–0.1</b>	<b>4.8</b>	<b>4.7</b>	<b>–0.2</b>	<b>–0.1</b>	<b>–0.2</b>	<b>–0.5</b>
<b>Total</b>	<b>14.0</b>	<b>16.9</b>	<b>30.9</b>	<b>7.2</b>	<b>0.6</b>	<b>2.8</b>	<b>10.6</b>
<b>Wertberichtigungen</b>	<b>–6.2</b>	<b>–1.5</b>	<b>–7.7</b>	<b>–6.6</b>	<b>–0.5</b>	<b>–2.5</b>	<b>–9.6</b>
Werte per 31.12.2008							
<b>Buchwerte</b>	<b>7.8</b>	<b>15.4</b>	<b>23.2</b>	<b>0.6</b>	<b>0.1</b>	<b>0.3</b>	<b>1.0</b>

\* und ähnliche Anlagen

## 4. OR 663b

	<b>2008</b>	<b>2007</b>
	Mio. CHF	Mio. CHF
Betriebseinrichtungen	13.6	13.8
EDV-Anlage	23.9	23.9
<b>Brandversicherungswerte der Sachanlagen</b>	<b>37.5</b>	<b>37.7</b>
Verbindlichkeiten gegenüber Vorsorgeeinrichtung	–	0.0

### Andere vom Gesetz vorgeschriebene Angaben

Änderung der Stetigkeit in der Darstellung zum Vorjahr:

Die Vermittler-/Maklerentschädigungen werden neu vollständig in den Marketingkosten ausgewiesen (bisher in sonstiger Verwaltungsaufwand) und im Vorjahr entsprechend angepasst.

### Risikobeurteilung

Die Visana-Gruppe verfügt über einen unternehmensweiten Prozess Risikomanagement. Die Risikobeurteilung wird jährlich mittels Assessments vorgenommen. Unter Beachtung von unternehmensexternen und -internen Einflüssen und Entwicklungen sowie dem Beizug der Vorjahresergebnisse erarbeiten dabei in Oberverantwortung des Verwaltungsrates, dieser, die Direktion und die einzelnen Prozesse, in Ergänzung zum vorhandenen systematischen Aufbau von Regelungen und Weisungen, die die Geschäftstätigkeit bestimmen, stufengerechte Risikoprofile mit spezifischen, zukunftsgerichteten Risikoszenarien, deren Auswirkungen und Eintrittswahrscheinlichkeit bewertet sowie mit Massnahmen hinterlegt werden. Ein Risikomanagement-Team koordiniert den Prozess sowie die Ergebnisberichte und überwacht die Umsetzung der definierten Massnahmen. Zu den diesjährigen Top-Risikoszenarien zählen unter anderem die versicherungstechnische Entwicklung der Visana, die Auswirkungen des Finanzierungsbedarfes der Krankenversicherer sowie der regulatorische Einfluss auf Angebot und Tarife.

## 5. Antrag des Verwaltungsrates an die Generalversammlung

Der Verwaltungsrat beantragt, das Bilanzergebnis wie folgt zu verteilen:

	<b>2008</b>	<b>2007</b>
	Mio. CHF	Mio. CHF
Unternehmenserfolg	0.64	0.71
Gewinnvortrag	3.66	2.99
<b>Bilanzgewinn zur Verfügung Generalversammlung</b>	<b>4.30</b>	<b>3.70</b>
Zuweisung an gesetzliche Reserven	0.03	0.04
<b>Vortrag auf neue Rechnung</b>	<b>4.27</b>	<b>3.66</b>

## Revisionsbericht

Bericht der Revisionsstelle zur Jahresrechnung an die Generalversammlung der

### **Visana Services AG, Muri bei Bern**

Als Revisionsstelle haben wir die beiliegende Jahresrechnung der Visana Services AG, bestehend aus Erfolgsrechnung, Bilanz und Anhang (Seiten 43, 44, 45 und 47), für das am 31. Dezember 2008 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft.

### Verantwortung des Verwaltungsrates

Der Verwaltungsrat ist für die Aufstellung der Jahresrechnung in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften und den Statuten verantwortlich. Diese Verantwortung beinhaltet die Ausgestaltung, Implementierung und Aufrechterhaltung eines internen Kontrollsystems mit Bezug auf die Aufstellung einer Jahresrechnung, die frei von wesentlichen falschen Angaben als Folge von Verstössen oder Irrtümern ist. Darüber hinaus ist der Verwaltungsrat für die Auswahl und die Anwendung sachgemässer Rechnungslegungsmethoden sowie die Vornahme angemessener Schätzungen verantwortlich.

### Verantwortung der Revisionsstelle

Unsere Verantwortung ist es, aufgrund unserer Prüfung ein Prüfungsurteil über die Jahresrechnung abzugeben. Wir haben unsere Prüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den Schweizer Prüfungsstandards vorgenommen. Nach diesen Standards haben wir die Prüfung so zu planen und durchzuführen, dass wir hinreichende Sicherheit gewinnen, ob die Jahresrechnung frei von wesentlichen falschen Angaben ist.

Eine Prüfung beinhaltet die Durchführung von Prüfungshandlungen zur Erlangung von Prüfungsnachweisen für die in der Jahresrechnung enthaltenen Wertansätze und sonstigen Angaben. Die Auswahl der Prüfungshandlungen liegt im pflichtgemässen Ermessen des Prüfers. Dies schliesst eine Beurteilung der Risiken wesentlicher falscher Angaben in der Jahresrechnung als Folge von Verstössen oder Irrtümern ein. Bei der Beurteilung dieser Risiken berücksichtigt der Prüfer das interne Kontrollsystem,

soweit es für die Aufstellung der Jahresrechnung von Bedeutung ist, um die den Umständen entsprechenden Prüfungshandlungen festzulegen, nicht aber um ein Prüfungsurteil über die Wirksamkeit des internen Kontrollsystems abzugeben. Die Prüfung umfasst zudem die Beurteilung der Angemessenheit der angewandten Rechnungslegungsmethoden, der Plausibilität der vorgenommenen Schätzungen sowie eine Würdigung der Gesamtdarstellung der Jahresrechnung. Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise eine ausreichende und angemessene Grundlage für unser Prüfungsurteil bilden.

### Prüfungsurteil

Nach unserer Beurteilung entspricht die Jahresrechnung für das am 31. Dezember 2008 abgeschlossene Geschäftsjahr dem schweizerischen Gesetz und den Statuten.

### Berichterstattung aufgrund weiterer gesetzlicher Vorschriften

Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen an die Zulassung gemäss Revisionsaufsichtsgesetz (RAG) und die Unabhängigkeit (Art. 728 OR und Art. 11 RAG) erfüllen und keine mit unserer Unabhängigkeit nicht vereinbare Sachverhalte vorliegen.

In Übereinstimmung mit Art. 728a Abs. 1 Ziff. 3 OR und dem Schweizer Prüfungsstandard 890 bestätigen wir, dass ein gemäss den Vorgaben des Verwaltungsrates ausgestaltetes internes Kontrollsystem für die Aufstellung der Jahresrechnung existiert.

Ferner bestätigen wir, dass der Antrag über die Verwendung des Bilanzgewinnes dem schweizerischen Gesetz und den Statuten entspricht und empfehlen, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen.

KPMG AG

#### **Hieronymus T. Dormann**

Zugelassener Revisionsexperte  
Leitender Revisor

#### **Cécile Martenet**

Zugelassene Revisionsexpertin

Gümligen-Bern, 22. April 2009

# **Bewertungsgrundsätze**



# Bewertungsgrundsätze Finanzbericht 2008

Nachfolgend die Bedeutendsten:

## Visana-Gruppe

### **Aktiven**

Forderungen aus dem Versicherungsgeschäft werden zum Rechnungs-/Abrechnungsbetrag ausgewiesen. Auf den verfallenen Prämien- und KOBE-Forderungen wird für die allenfalls daraus erwachsenden Risiken eine Wertberichtigung vorgenommen.

Wertschriften werden zum Anschaffungs- oder Nominal- beziehungsweise zum Nennwert ausgewiesen. Um Wertschwankungen aufzufangen, werden entsprechende Wertberichtigungen gebildet.

Hypotheken/Darlehen werden zum Forderungsbetrag ausgewiesen. Werteinbussen wird mittels einer auf Grund von Erfahrungswerten pauschal gebildeten Wertberichtigung Rechnung getragen.

Liegenschaften werden zum Anschaffungswert unter Berücksichtigung wertvermehrender Investitionen und notwendiger Abschreibungen bilanziert. Wertberichtigungen auf Immobilien dienen dem Ausgleich der Wertminderung durch Alterung und Gebrauch.

### **Passiven**

Schadenrückstellungen betreffen die beim Abschluss unerledigten Versicherungsfälle. Die Berechnung des Rückstellungsbedarfs stützt sich auf anerkannte versicherungstechnische Grundsätze.

## Visana Services AG

### **Aktiven**

Sachanlagen werden zum Anschaffungswert – vermindert um die Abschreibungen zu den steuerlich zulässigen Höchstsätzen – ausgewiesen.



# Glossar





## Glossar Finanzbericht 2008

### **ASR**

#### **Auszahlungsschein mit Referenznummer**

Allen Versicherungsnehmern (Einzelversicherung) der Visana, die keine Bank- oder Postverbindung haben, steht der Auszahlungsschein mit Referenznummer als gebührenpflichtiges Zahlungsmittel zur Verfügung.

#### **Erlösminderungen**

Erlösminderungen für Skonti und Rabatte sowie für Abschreibungen auf Prämien.

#### **Geldflussrechnung**

Die Geldflussrechnung ist ein Berichterstattungsinstrument zur Darstellung der Mittelbewegungen und der Veränderung der Liquidität. Die Geldflussrechnung fasst die liquiditätsmässigen Auswirkungen der Bereiche Geschäftstätigkeit, Investitionstätigkeit und Finanzierungstätigkeit in einer Rechnung zusammen und legt die gegenseitigen Abhängigkeiten offen.

### **KOBE**

#### **Kostenbeteiligung**

Beteiligung des Versicherten an den Kosten. Sie besteht aus gesetzlicher oder individueller Jahresfranchise, Selbstbehalt für ambulante und stationäre Behandlungen sowie Kostenbeteiligung bei einem Spitalaufenthalt.

#### **Leistungen**

Die Leistung ist die Erfüllung der vertraglichen Verpflichtungen der Visana gegenüber dem Versicherten. Sie richtet sich nach den Bestimmungen im Versicherungsvertrag und den gesetzlichen Verordnungen.

#### **Nennwert**

Der Nennwert – auch Nominalwert – entspricht dem auf Wertpapieren angegebenen Forderungs- oder Beteiligungsbetrag.

#### **Nettoleistungen**

Die Nettoleistungen errechnen sich bei der Visana anhand der Leistungen unter Berücksichtigung der Kostenbeteiligungen/Franchisen/Selbstbehalte/Regresse, Rückversicherungen und sonstiger Leistungen.

#### **Nettoprämien**

Die Nettoprämien entsprechen dem Ertrag aus dem Versicherungsgeschäft. Dieser errechnet sich anhand der Prämien unter Berücksichtigung der Erlösminderungen, Rückversicherungen und sonstiger Betriebserträge.

### **OKP**

Obligatorische Krankenpflegeversicherung nach Bundesgesetz über die Krankenversicherung (KVG).

**Performance**

In der Finanzwirtschaft wird Performance als Wertentwicklung beziehungsweise Wertzuwachs unter Einbezug von Ertrag und Kosten verstanden.

**Prämien**

Die Prämie ist das vertraglich festgelegte Entgelt des Versicherungsnehmers an den Versicherer für dessen Bereitschaft zur Übernahme des finanziellen Risikos eines allfälligen Schadenereignisses.

**Regress**

Rückforderung der durch die Visana, sana24 und vivacare erbrachten Leistungen im Rahmen eines Regressabkommens oder nach Festlegung beim haftpflichtigen Dritten.

**Risikoausgleich**

Der Risikoausgleich in der obligatorischen Krankenpflegeversicherung dient dazu, die nach Alter und Geschlecht unterschiedlichen Kosten der Versicherten auszugleichen. Dadurch wird die unterschiedliche Risikostruktur ausgeglichen und einer gezielten Risikoselektion durch die Krankenkassen entgegengetreten.

**Rückversicherung**

Übertragung von Versicherungsrisiken zwischen Versicherungsgesellschaften zwecks Risikoverteilung.

**Selbstbehalte**

Kostenbeteiligung des Versicherten in Form eines prozentualen Anteils an den durch ein Schadenereignis dem Versicherungsnehmer verursachten Kosten, welche die Franchise übersteigen.

**UVG**

Bundesgesetz über die Unfallversicherung.

**Volatilität**

Mass für die Schwankungen der Wertpapierkurse innerhalb einer bestimmten Periode (üblicherweise eines Jahres).

**VVG**

Bundesgesetz über den Versicherungsvertrag.

